

# 令和6年の決算・申告データを活用した景気動向調査

益子町商工会

## <調査概要>

対象は、益子町商工会で記帳代行、決算代行を行っている個人事業所99社

売上高、売上総利益、営業利益、経常利益、総収入金額、総所得金額について、業種毎に5年間の比較調査をした。

営業利益は決算書⑬の金額、経常利益は青色申告特別控除前(決算書⑭)の金額である。

売上高、売上総利益、営業利益、経常利益は、事業(営業)のみの決算書データである。

総収入金額は、確定申告書の収入等の金額の合計額、総所得金額は確定申告書の所得等の金額の合計額である。

サービス業は理美容業、製造業は製陶業が多数を占める。その他の業種は太陽光発電のみ、不動産所得のみの事業者を掲載

## 1. 全体総括

益子町の個人事業主99社全体の財務データを見ると、令和6年の景況感はやや後退している状況がうかがえます。

具体的には、主要な指標である平均売上高は対前年比で4.4%減、平均総所得金額は9.6%減となり、事業活動の縮小と収益性の低下が同時に見られます。令和4年、5年と続いた回復・横ばい基調から一転して減少に転じており、経済環境が新たな局面を迎えたことを示しています。

特に注目すべきは利益確保の難しさであり、調査結果から、売上総利益の比較では、飲食業は増加しているが、その他の業種ではすべて減少しており、物価高騰による価格転嫁が影響していることが推測されます。これは、原材料費や光熱費などのコスト上昇分を販売価格へ十分に転嫁できているかどうかが、業績を大きく左右していると言えます。

このように、全体としては厳しい経営環境が示唆される一方で、その実態は業種によって大きく異なります。以降、主要な業種ごとに分析を行います。

## 2. 製造業(製陶業): 物価高騰の影響を受ける厳しい状況

益子町の基幹産業である製造業(主に製陶業)は、現在、非常に厳しい経営環境に直面しています。財務データは「3期連続で減少傾向にある」ことを明確に示しています。

- ・平均売上高: 令和6年は2,673千円となり、対前年比で11.0%の大幅な減少
- ・平均経常利益: 令和6年は421千円となり、対前年比で33.8%もの著しい減少
- ・事業の核となる収益力を示す平均営業利益も、対前年比で21.7%減少(872千円→683千円)しており、生産コストの上昇が利益を圧迫している実態がうかがえます。

この業績悪化の背景には、コスト上昇分の価格転嫁が困難であるという構造的課題が見えてきます。「燃料費などの物価高騰の影響」が、コスト構造の脆弱性を直撃し、売上と利益の双方を押し下げる結果につながっていると分析します。

### 3. 飲食業:顕著な回復基調

製造業の厳しい状況とは対照的に、飲食業は力強い回復を示しています。調査結果から、直近3年間で上向いており、回復していることがうかがえ、町内経済の明るい材料となっています。

- ・平均売上高: 令和6年は10,981千円に達し、対前年比で7.6%の増加となりました。
- ・平均経常利益: 令和6年は2,257千円となり、対前年比で54.0%という大幅な増加を達成しました。

この結果は、消費者活動の正常化に伴う需要の回復を追い風に、価格転嫁を戦略的に実行できたことが、コスト増を吸収し大幅増益を達成した要因であると分析します。外部環境の変化へ適切に対応し、収益性を大きく改善させていることが分かります。

### 4. サービス業(主に理美容業):安定経営の維持と新たな課題

サービス業(主に理美容業)は、生活に密着した需要に支えられ、これまで他業種に比べて景気変動の影響を受けにくい安定性を見せてくれました。しかし、令和6年のデータは、その安定性がコスト上昇圧力によって大きく揺らいでいることを示しています。

5年間の推移では大きな変動は少ないものの、令和6年の単年データでは、平均売上高が対前年比▲6.4%と減少に転じました。特に、平均総所得金額が対前年比▲31.5%と大幅に減少しました。

この結果は、価格転嫁が困難な事業構造が直接的に収益を圧迫している危険信号と言えます。安定経営という評価の裏で、収益性が著しく悪化しているという新たな課題が浮き彫りになってきています。

### 5. 結論と今後について

本レポートの分析から、益子町の個人事業主の経済状況は、回復基調にある「飲食業」、安定を維持するも収益性に課題を抱える「サービス業」、そして悪化が続く「製造業」という形で、業種による二極化が鮮明になっているという結論が導き出されます。

この結果が示す重要な点は、物価高騰という共通の外部要因に対して、業種ごとの耐性や対応力に大きな差が生じたという点です。今後の地域経済政策や金融支援を考える上で、画一的なアプローチではなく、業種ごとの特性に合わせたきめ細やかな対応が不可欠であると考えます。

以上の分析を踏まえ、

- ・製造業については、燃料費高騰などのコスト負担を軽減する直接的な支援策や、生産性向上、付加価値の高い製品開発、そして適正な価格転嫁を促進するための専門家による支援が必要であると考えます。
- ・飲食業については、現在の回復基調を確実なものにするため、新たな顧客層の開拓やリピーター確保に向けたマーケティング支援、地域の魅力を活かした集客イベントとの連携などを通じて、持続的な成長を後押しすることが有効であると考えます。
- ・サービス業については、経営の安定性を強みとしつつ、収益性を改善するための支援が求められます。IT導入による業務効率化支援や、客単価向上に繋がる新サービスの開発支援などが有効と考えられます。

今後も継続的な動向調査と分析を行い、変化する経済環境に迅速かつ的確に対応していくことが、益子町の持続的な経済発展のために不可欠です。

## 業種別比較(合計)

(単位:千円)

	売上高(決算書①)					R2比較	R3比較	R4比較	R5比較	売上総利益(決算書⑦)					R2比較	R3比較	R4比較	R5比較	営業利益(決算書⑩)					R2比較	R3比較	R4比較	R5比較	
	R2	R3	R4	R5	R6					R2	R3	R4	R5	R6					R2	R3	R4	R5	R6					
	製造業	建設業	卸・小売業	飲食業	サービス業	その他	全体																					
13	41,497	34,398	44,553	39,048	34,750	▲ 16.3%	1.0%	▲ 22.0%	▲ 11.0%	37,363	29,795	38,038	33,003	28,949	▲ 22.5%	▲ 2.8%	▲ 23.9%	▲ 12.3%	15,235	9,788	13,483	11,338	8,877	▲ 41.7%	▲ 9.3%	▲ 34.2%	▲ 21.7%	
25	225,335	206,312	218,740	227,516	216,167	▲ 4.1%	4.8%	▲ 1.2%	▲ 5.0%	210,294	180,965	188,916	195,989	185,305	▲ 11.9%	2.4%	▲ 1.9%	▲ 5.5%	91,246	79,089	80,360	83,709	75,391	▲ 17.4%	▲ 4.7%	▲ 6.2%	▲ 9.9%	
22	179,487	180,934	207,596	202,223	192,955	7.5%	6.6%	▲ 7.1%	▲ 4.6%	112,948	99,706	114,538	113,667	110,852	▲ 1.9%	11.2%	▲ 3.2%	▲ 2.5%	33,216	21,329	30,005	38,223	30,926	▲ 6.9%	45.0%	3.1%	▲ 19.1%	
6	51,344	56,773	57,834	61,260	65,888	28.3%	16.1%	13.9%	7.6%	35,161	41,410	40,007	38,488	42,242	20.1%	2.0%	5.6%	9.8%	5,539	15,827	12,526	11,691	16,451	197.0%	3.9%	31.3%	40.7%	
24	148,340	150,953	153,042	154,065	144,162	▲ 2.8%	▲ 4.5%	▲ 5.5%	▲ 6.4%	108,133	108,532	111,669	115,108	104,048	▲ 3.8%	▲ 4.1%	▲ 6.8%	▲ 9.6%	46,674	42,406	43,642	44,453	43,126	▲ 7.6%	1.7%	▲ 1.2%	▲ 3.0%	
9	17,907	22,567	21,131	20,957	19,975	11.5%	▲ 11.5%	▲ 5.5%	▲ 4.7%	17,907	22,568	21,131	20,657	20,975	17.1%	▲ 7.1%	▲ 0.7%	1.5%	6,883	10,265	9,255	8,915	8,220	19.4%	▲ 19.9%	▲ 11.2%	▲ 7.8%	
99	663,910	651,937	702,896	705,069	673,897	1.5%	3.4%	▲ 4.1%	▲ 4.4%	521,806	482,976	514,299	516,912	492,371	▲ 5.6%	1.9%	▲ 4.3%	▲ 4.7%	198,793	178,704	189,271	198,329	182,991	▲ 7.9%	2.4%	▲ 3.3%	▲ 7.7%	

	経常利益(決算書④)					R2比較	R3比較	R4比較	R5比較	総収入額(確定申告書⑦～⑨)					R2比較	R3比較	R4比較	R5比較	総所得金額(確定申告書①～⑧)					R2比較	R3比較	R4比較	R5比較	
	R2	R3	R4	R5	R6					R2	R3	R4	R5	R6					R2	R3	R4	R5	R6					
	製造業	建設業	卸・小売業	飲食業	サービス業	その他	全体																					
13	12,225	7,078	10,503	8,268	5,477	▲ 55.2%	▲ 22.6%	▲ 47.9%	▲ 33.8%	61,117	52,750	63,223	54,545	49,734	▲ 18.6%	▲ 5.7%	▲ 21.3%	▲ 8.8%	16,360	12,585	15,678	13,343	10,905	▲ 33.3%	▲ 13.3%	▲ 30.4%	▲ 18.3%	
25	69,625	57,335	57,270	59,578	53,021	▲ 23.8%	▲ 7.5%	▲ 7.4%	▲ 11.0%	239,737	231,632	233,331	228,583	230,258	▲ 4.0%	▲ 0.6%	▲ 1.3%	0.7%	61,183	49,946	47,521	49,788	46,710	▲ 23.7%	▲ 6.5%	▲ 1.7%	▲ 6.2%	
22	17,727	8,802	17,724	27,436	20,148	13.7%	128.9%	13.7%	▲ 26.6%	232,478	224,580	247,251	237,984	229,156	▲ 1.4%	2.0%	▲ 7.3%	▲ 3.7%	42,698	25,888	29,218	26,758	28,403	▲ 33.5%	9.7%	▲ 2.8%	6.1%	
6	3,529	13,147	8,734	8,791	13,541	283.7%	3.0%	55.0%	54.0%	54,511	59,315	68,367	63,827	68,511	25.7%	15.5%	0.2%	7.3%	2,398	10,619	8,184	8,639	10,888	354.0%	2.5%	33.0%	26.0%	
24	36,780	32,276	33,830	31,643	21,447	▲ 41.7%	▲ 33.6%	▲ 36.6%	▲ 32.2%	177,077	176,604	179,959	155,320	170,631	▲ 3.6%	▲ 3.4%	▲ 5.2%	9.9%	32,284	27,230	27,037	29,365	20,122	▲ 37.7%	▲ 26.1%	▲ 25.6%	▲ 31.5%	
9	12,418	10,165	9,255	8,915	8,220	▲ 33.8%	▲ 19.1%	▲ 11.2%	▲ 7.8%	45,138	47,579	48,375	52,280	50,286	11.4%	5.7%	4.0%	▲ 3.8%	14,274	17,661	16,793	19,143	15,946	11.7%	▲ 9.7%	▲ 5.0%	▲ 16.7%	
99	152,304	128,803	137,316	144,631	121,854	▲ 20.0%	▲ 5.4%	▲ 11.3%	▲ 15.7%	810,058	792,460	840,506	792,539	798,576	▲ 1.4%	0.8%	▲ 5.0%	0.8%	169,197	143,929	144,431	147,036	132,974	▲ 21.4%	▲ 7.6%	▲ 7.9%	▲ 9.6%	

## 業種別比較(平均)

(単位:千円)

	売上高(決算書①)					R2比較	R3比較	R4比較	R5比較	売上総利益(決算書⑦)					R2比較	R3比較	R4比較	R5比較	営業利益(決算書⑩)					R2比較	R3比較	R4比較	R5比較	
	R2	R3	R4	R5	R6					R2	R3	R4	R5	R6					R2	R3	R4	R5	R6					
	製造業	建設業	卸・小売業	飲食業	サービス業	その他	全体																					
13	3,192	2,646	3,427	3,004	2,673	▲ 16.3%	1.0%	▲ 22.0%	▲ 11.0%	2,874	2,292	2,926	2,539	2,227	▲ 22.5%	▲ 2.8%	▲ 23.9%	▲ 12.3%	1,172	753	1,037	872	683	▲ 41.7%	▲ 9.3%	▲ 34.2%	▲ 21.7%	
25	9,013	8,252	8,750	9,101	8,647	▲ 4.1%	4.8%	▲ 1.2%	▲ 5.0%	8,412	7,239	7,557	7,840	7,412	▲ 11.9%	2.4%	▲ 1.9%	▲ 5.5%	3,650	3,164	3,214	3,348	3,016	▲ 17.4%	▲ 4.7%	▲ 6.2%	▲ 9.9%	
22	8,159	8,224	9,436	9,192	8,771	7.5%	6.6%	▲ 7.1%	▲ 4.6%	5,134	4,532	5,206	5,167	5,039	▲ 1.9%	11.2%	▲ 3.2%	▲ 2.5%	1,510	970	1,364	1,737	1,406	▲ 6.9%	45.0%	3.1%	▲ 19.1%	
6	8,557	9,462	9,639	10,210	10,981	28.3%	16.1%	13.9%	7.6%	5,860	6,902	6,668	6,415	7,040	20.1%	2.0%	5.6%	9.8%	923	2,638	2,088	1,949	2,742	197.0%	3.9%	31.3%	40.7%	
24	6,181	6,290	6,377	6,419	6,007	▲ 2.8%	▲ 4.5%	▲ 5.8%	▲ 6.4%	4,506	4,522	4,653	4,796	4,335	▲ 3.8%	▲ 4.1%	▲ 6.8%	▲ 9.6%	1,945	1,767	1,818	1,852	1,797	▲ 7.6%	1.7%	▲ 1.2%	▲ 3.0%	
9	1,990	2,507	2,348	2,329	2,219	11.5%	▲ 11.5%	▲ 5.5%	▲ 4.7%	1,990	2,508	2,348	2,295	2,331	17.1%	▲ 7.1%	▲ 0.7%	1.5%	765	1,141	1,028	991	913	19.4%	▲ 19.9%	▲ 11.2%	▲ 7.8%	
99	6,706	6,585	7,100	7,122	6,807	1.5%	3.4%	▲ 4.1%	▲ 4.4%	5,271	4,879	5,195	5,221	4,973	▲ 5.6%	1.9%	▲ 4.3%	▲ 4.7%	2,008	1,805	1,912	2,003	1,848	▲ 7.9%	2.4%	▲ 3.3%	▲ 7.7%	

	経常利益(決算書④)					R2比較	R3比較	R4比較	R5比較	総収入額(確定申告書⑦～⑨)					R2比較	R3比較	R4比較	R5比較	総所得金額(確定申告書①～⑧)					R2比較	R3比較	R4比較	R5比較	
R2	R3	R4	R5	R6	R2	R3	R4	R5	R6	R2	R3	R4	R5	R6	R2	R3	R4	R5	R6									
製造業	建設業	卸・小売業	飲食業	サービス業	その他	全体																						





</tbl



